



Saqueo Institucional

El costo de la corrupción en
las empresas públicas



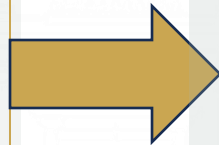
Información de la Oficina de Fortalecimiento de
Empresas Públicas y la Unidad de Proyectos Estratégicos



Las empresas públicas **fundieron** las Reservas Internacionales

Entre 2006 y 2024, fueron Bs. 53.945 millones desembolsados de las reservas internacionales a las empresas públicas.

Bs. 53.945 millones



\$us. 7.750 millones

**Saldo de la deuda a diciembre 2024:
Bs. 46.859 millones =
\$us. 6.733 millones**

- **18% del capital se devolvió en 19 años.**

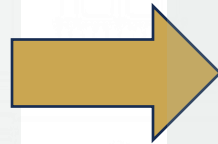




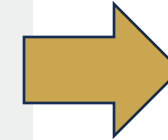
Las empresas públicas **fundieron** las Reservas Internacionales

28% del desembolso de los créditos -> creó 14 empresas inviables que se volvieron instrumento de corrupción.
> 4 empresas cerradas y 5 en quiebra técnica

28% de los créditos



14 empresas inviables



\$us 2.205 millones

14 empresas se convirtieron en **focos de corrupción** financiados con deuda que hoy pagan todos los bolivianos.

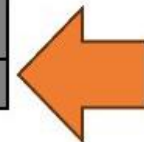


**14 empresas
inviabiles
que
fundieron
\$us 2.205
millones**

DETALLE DE CRÉDITOS - FUENTE RESERVAS INTERNACIONALES

FINPRO Y BCB (En millones de bolivianos)

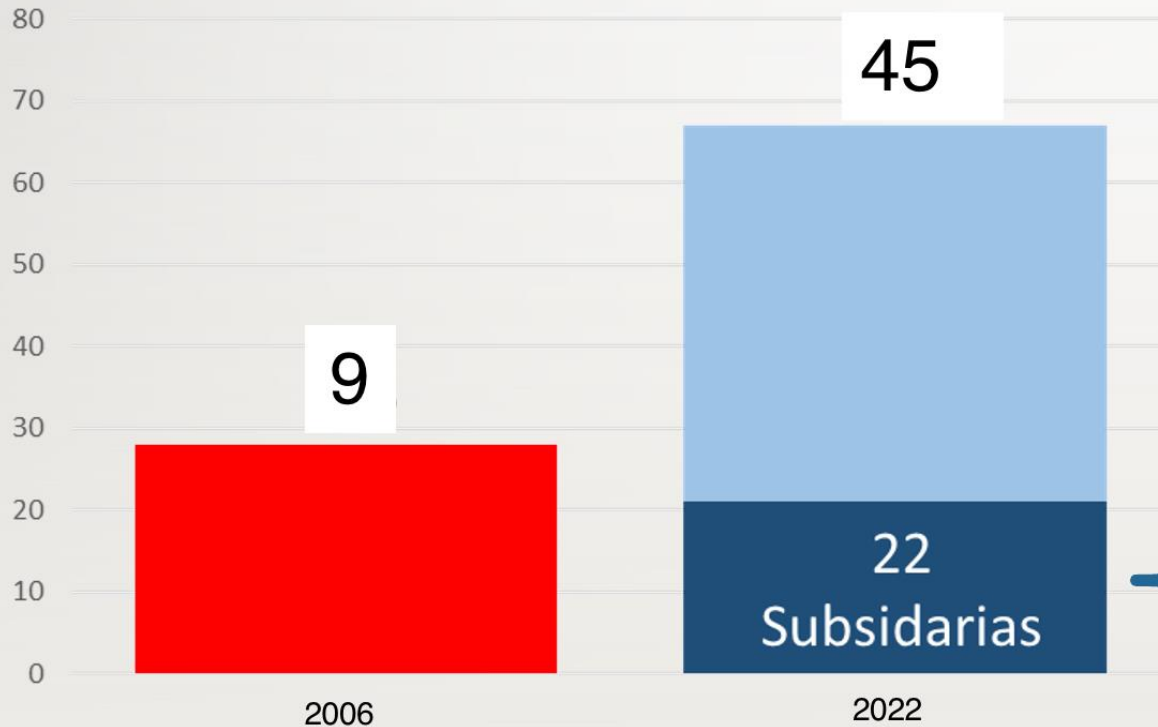
NÚMERO	EMPRESA	FINANCIAMIENTO	MONTO APROBADO	MONTO DESEMBOLSADO
1	EBA	FINPRO - BCB	509.9	388.9
2	ECEBOL		4,271.6	4,261.4
3	EPAF		65.6	48.3
4	EMAPA		754.3	570.5
5	ENVIBOL		396.5	396.5
6	QUIPUS		422.5	422.5
7	SENATEX		142.2	142.2
8	YACANA		263.0	263.0
9	MUTÚN		557.6	534.8
10	BoA	FINPRO - BCB	226.2	226.2
11	EDITORIAL DEL ESTADO	FINPRO - BCB	19.4	19.4
12	EASBA	BCB	1,832.3	1,832.3
13	EBIH	BCB	101.2	101.1
14	YLB		6,168.5	6,168.5
TOTAL CRÉDITOS FINPRO - BCB en Bs			15,730.8	15,375.4
TOTAL CRÉDITOS FINPRO - BCB en \$us			2,256.9	2,205.9





2006-2021: las Empresas Públicas se **quintuplicaron**

Evolución de la cantidad de Empresas Públicas
(En número de empresas)



YPFB

- YPFB Transporte S.A.
- YPFB Transfierra
- YPFB Refinación
- YPFB Logística S.A.
- YPFB Chaco S.A.
- YPFB Aviación
- YPFB Andina

COMIBOL

- Empresa Minera EMCOROCORO
- Empresa Minera HUANUNI

ENDE

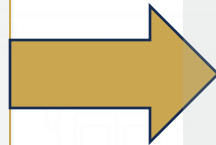
- Empresa Rio Eléctrico S.A.
- ENDE Transmisión Argentina
- ENDE Trasmisión
- ENDE DELAPAZ
- Empresa Eléctrica CBBA S.A. ELFEC
- ENDE CORANI
- ENDE Servicios y Construcciones S.A.
- ENDE GUARACHI
- ENDE BENI
- ENDE ANDINA
- ENDE ORURO
- Chaco Energías
- ENDE Valle Hermoso



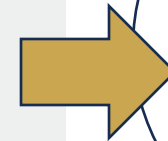
Sólo **3** empresas públicas corporativas son **rentables**

YPFB, ENDE y COMIBOL (empresas heredadas) son las únicas que generan utilidades consecutivas y ratios positivos de rentabilidad.

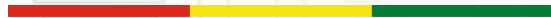
67
empresas



3
empresas
heredadas



Generan cada
año 95%
ingresos de
todas las
empresas





CAPITAL PERDIDO: Inversiones en Empresas que ya no existen



ECOBOL “Empresa de Correos de Bolivia”
Inversión de Bs 423 M.
(2010-2017)



Emp. Construcciones del Ejército
Inversión de Bs 278 M



ENATEX “Empresa Nacional de Textiles”
Inversión de Bs 142 M



BOLTUR “Boliviana de Turismo”
Inversión de Bs 6,8 M

Apertura

Octubre 1990
(DS 22616)

Abril 1997
(DS 24565)

Septiembre
2012
(DS 1352)

Noviembre
2014
(DS 2167)

Cierre

Marzo 2018
(DS 3495)

2018

Junio 2016
(DS 2769)

2020

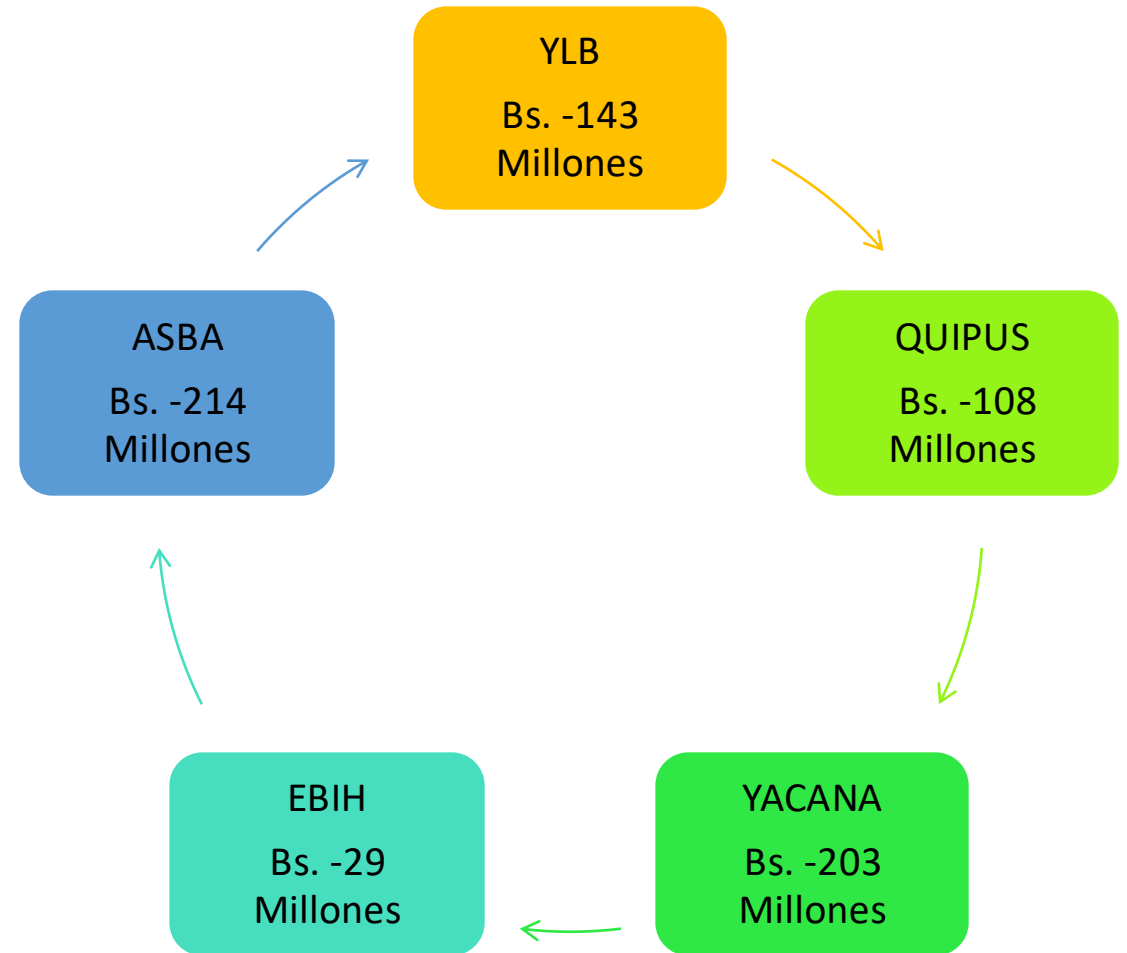
Total: Bs 849.8 millones / \$us 122 millones



Empresas “Zombies”: Operando en Quiebra Técnica

Bs. 697 Millones

Es la cantidad de dinero que necesitan para cumplir con sus obligaciones financieras con el BCB y proveedores si se vendieran todos sus activos.





Empresas “Zombies”: Daño al Estado

\$us 1.294 millones

EASBA (Empresa Azucarera San Buena Ventura) **\$us 264 M**

YLB (Yacimientos de Litio Boliviano) **\$us 970 M**

EBIH (Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos) **\$us 15 M**

YACANA **\$us 33 M**

QUIPUS **\$us 12 M**

Gasto total : \$us 1.294 Millones de daño económico al Estado



Crónica de una nueva estafa anunciada

EMPRESA	INVERSIÓN TOTAL PROGRAMADA	INVERSIÓN TOTAL EJECUTADA	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	INICIO DEL PROYECTO
IBQ (Industria Boliviana Química)	3.409	441,9	13%	2023
LIFAB (Industria Farmacéutica Boliviana)	3.348	2,1	0,006%	2023
KOKABOL (Industria de la Química Boliviana de la Hoja de Coca)	62,4	47	75%	2022
IBAE (Aceites Ecológicos)	847,2	147	17,4%	2022
TOTAL Bs	7.666,6	638	8,3%	
TOTAL \$us	1.100	91.5	8,3%	

Expresado en millones de bolivianos



La Factura del Fracaso

El daño directo al Estado es el siguiente:

**Empresas
Cerradas**

\$us 122 M

**Empresas con
quiebra técnica**

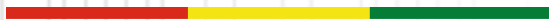
\$us 1.250 M

**Gasto en Proyectos
en curso**

\$us 91.5 M

Total Daño Directo: \$us 1.463,5 M

Esta cifra no incluye costos de oportunidad, fuga de divisas ni deudas adicionales o los activos inservibles.





La estafa de la Industrialización

Más de mil millones de dólares gastados en proyectos que nunca funcionaron.

174
Plantas
planificadas

Bs 22.119 Millones
\$US 3.164 Millones

Inversión Futura Planificada

40
entregadas

Sólo 19 en
funcionamiento

134 en
construcción

41 en situación crítica
y/o no ejecutable

60
plantas
inviabiles

Bs 7.881 Millones
\$US 1.132 Millones

\$us 1.132 Millones de daño económico al Estado

Proyectos como IBQ, LIFAB, KOKABOL e IBAE concentran la mayor parte de la inversión perdida.





Costo total del despilfarro y de la corrupción

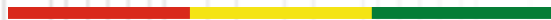
Daño en Empresas

\$us 1.463,5 M

Daño en Plantas

\$us 1.132 M

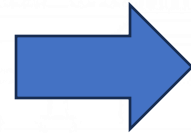
Total Daño Directo: \$us 2.595 M





El costo del fracaso de las empresas públicas

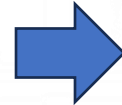
Empresas públicas



Pérdida acumulada empresas: **\$us 1.453 millones**

Recursos totales perdidos: **\$us 2.595 millones**

A qué equivale esta pérdida?



SALUD: 30 HOSPITALES DE CUARTO NIVEL
(\$US 90-110 MILLONES c/u, estándar FPS/Salud)

CARRETERAS: 4.000-5.000 KM DE CARRETERAS PRODUCTIVAS
(\$US 0.5-0.7 MILLONES POR KM)

EDUCACIÓN: 700 – 900 MEGA UNIDADES EDUCATIVAS NUEVAS
(\$US 2-2.5 MILLONES C/U, INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PÚBLICA)

APROXIMADAMENTE **30 POZOS** EXPLORATORIOS DE GAS
(\$US 70-120 MILLONES POR POZO)





Sobre lo llovido, mojado: Vencimientos Impagables a 90 días

Empresas fallidas
tienen que cubrir: **\$us**
222 millones con
recursos que no
generan.





Cerrar el grifo y auditar cada centavo

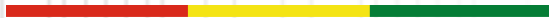
Reingeniería Fiscal

- Parar el sangramiento de recursos.
- Reestructurar las empresas públicas.
- Garantizar viabilidad fiscal.

Auditoría de Responsabilidades

- Investigación rigurosa para determinar quién autorizó inversiones sin factibilidad.
- Garantizar transparencia.

No podemos seguir financiando la ineficiencia con el ahorro de los bolivianos.





GRACIAS